

Creano valore attraverso economie di scala e di specializzazione

CRESCERE E COMPETERE CON IL CONTRATTO DI RETE

a cura di **Paolo Panizza**

Coordinatore della rete "Deste, rete imprese di Ferrara"



Una delle chiavi di successo per affrontare le sfide imposte dalla globalizzazione e dall'innovazione tecnologica è rappresentato dal rafforzamento della collaborazione industriale e commerciale fra le imprese, oltre che dal miglioramento dell'efficienza organizzativa e del marketing.

Va in questa direzione il contratto di rete tra le società "Tubi Costruzioni Srl", "Echosid Ingegneria e Impianti Srl" e "Delta Engineering Services Srl", siglato alla Camera di commercio di Ferrara il 27 Aprile 2012. Alla stessa data erano 7 i contratti di rete iscritti nel Registro delle imprese di Ferrara, che coinvolgevano oltre 30 imprese della nostra provincia.

Ad oggi sono invece più che raddoppiati: 15 contratti di rete che raggruppano più di 80 imprese.

L'accordo tra le società coinvolte, che prende il nome di **DESTE – Rete di Imprese di Ferrara**, si pone l'obiettivo di trasferire ricerca ed innovazione nei settori, in particolare quelli delle energie rinnovabili e materiali sostenibili, della depurazione e gestione delle acque. Un accordo che, raggiunto grazie all'impegno e ad uno strutturato percorso di accompagnamento messo a punto da Unioncamere Emilia-Romagna in collaborazione con Universitas Mercatorum, ha visto la forte e convinta adesione delle imprese e delle associazioni territoriali di categoria.

Le Camere di commercio dell'Emilia-Romagna, assieme ad Unioncamere regionale, hanno infatti avviato uno specifico progetto "Crescere e competere con il contratto di rete: creare valore attraverso economie di scala e di specializzazione", con la collaborazione delle Associazioni di categoria e il supporto scientifico di Universitas Mercatorum. Esso prevede la elaborazione di appositi studi di fattibilità, attraverso percorsi di assistenza personalizzati, e volti appunto alla creazione di nuovi contratti di rete.

Perché di DESTE – Rete di Imprese Ferrara

Le reti di impresa possono essere considerate un'evoluzione del fenomeno dei distretti e delle filiere produttive. Ma, mentre il distretto presenta una forte connotazione territoriale, la rete va oltre i confini amministrativi e può connettere imprese dislocate a grande distanza, generando in tal modo legami non solo all'interno di una singola



Tutte e tre le società della rete sono associate a Unindustria Ferrara e possiedono la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2008, rilasciata da Certiquality.

comunità territoriale. Stare in rete permette di catturare specializzazioni e competenze laddove esse sono presenti, all'occorrenza pure al di fuori del territorio di origine, o del settore di appartenenza della singola piccola impresa. *Rappresenta, dunque, una modalità importantissima per fare innovazione* e per utilizzarne gli esiti su scala dimensionale allargata, con evidenti ricadute in termini di maggiore efficienza e competitività. Va rilevato al proposito che le tre società che costituiscono DESTE hanno tutte sede in Ferrara. Vediamo più in dettaglio le loro attività.

Tubi Costruzioni srl è una società operante nel campo delle costruzioni di infrastrutture civili ed industriali, e dell'edilizia residenziale. La società, storica nel territorio di Ferrara, ha realizzato numerose opere pubbliche e private sul territorio. Si avvale di una struttura sia di tecnici ed operai che di mezzi propri, per realizzare opere anche complesse nel campo dell'edilizia civile ed industriale, opere idrauliche (acquadotti



Da sinistra: Fabrizio Rubini (Echosid Ingegneria e Impianti srl), Giorgio Merlante (Delta Engineering Service srl), il presidente della Camera di Commercio di Ferrara Carlo Alberto Roncarati, Paolo Panizza e Massimiliano Malacarne (Deste) alla firma del contratto



Il gruppo di giovani laureati di Deste

e fognature), costruzione e manutenzione strade, ponti, viadotti e strutture speciali, urbanizzazioni ed edilizia privata.

Delta Engineering Services srl è una società di ingegneria e di sviluppo tecnologico. Nel campo delle tematiche di sostenibilità, la società ha progettato e coordinato i lavori per la realizzazione di impianti di produzione energia da fonti rinnovabili per un totale di oltre 10 MWe, tra impianti a biogas e parchi fotovoltaici. Ha inoltre eseguito la progettazione di edifici e strutture eco efficienti, esaminando i fattori di impatto ambientale e progettando tecnologie che, inserite nelle opere, permettono un risparmio energetico e la gestione delle risorse, come l'acqua e i rifiuti. Alcuni esempi recenti includono il riciclo dell'acqua di pioggia per irrigazione di aree verdi in rotatoria cittadina, e lo sfruttamento di un salto idrico con paratoie per generazione energia tramite turbine.

La società possiede inoltre *know how* acquisito sui materiali polimerici. Il trasferimento di tale esperienza tecnica e gestionale ha permesso lo sviluppo di alcuni progetti di *start up* tecnologico per l'utilizzo di substrati funzionali plastici, anche riciclati.

Echosid Ingegneria ed Impianti srl, infine, è una società operante nel campo dell'impiantistica per la gestione efficiente dell'acqua, impianti di depurazioni scarichi civili ed industriali, impianti di potabilizzazione e recupero acqua. Tra le recenti opere realizzate va citato l'impianto di depurazione a servizio del

nuovo Ospedale civile di Ferrara per conto di HERA. La tecnologia utilizzata, tra le prime esperienze in Italia, ha previsto l'utilizzo di un sistema MBR (Membrane Bio Reactor), che permette la rimozione specifica di microinquinanti derivanti dagli scarichi dell'ospedale.

Tutte e tre le società sono associate a Unindustria Ferrara e possiedono la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2008, rilasciata da Certiquality.

Tramite il contratto di Rete le tre società, pur mantenendo la propria indipendenza dal punto di vista finanziario, hanno definito l'obiettivo comune di accrescere la reciproca capacità innovativa e la competitività mediante l'individuazione di opportunità di mercato, che altrimenti non sarebbero state perseguibili dalle singole entità.

Obiettivo di DESTE è portare Innovazione

Tra gli obiettivi strategici, DESTE ha individuato alcuni settori dove cercare di apportare innovazione. Le modalità di esercizio in comune dovranno pertanto essere orientate e funzionali al perseguimento degli obiettivi convenuti, quali:

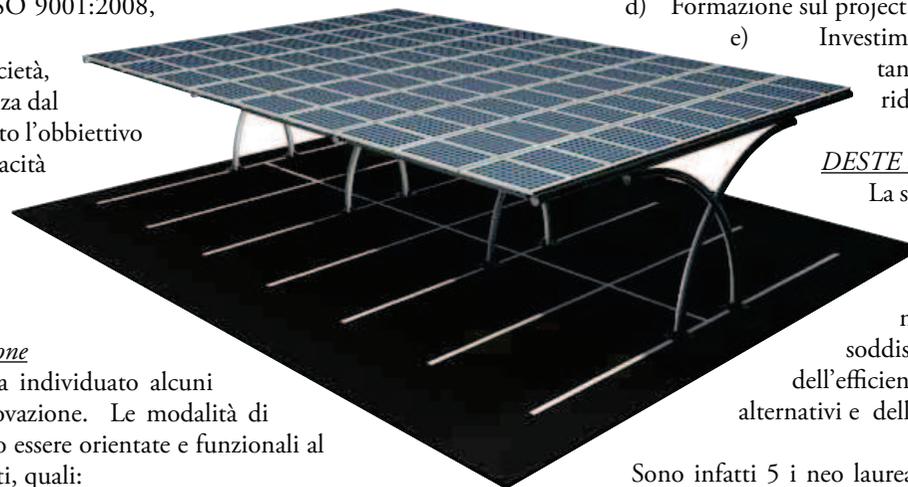
- Consolidamento conoscenze nei settori della Gestione delle Risorse (Energia, Acqua e Materiali sostenibili);
- Sviluppo tecnologie innovative nel campo dell'energia da fonte rinnovabile, materiali di riciclo e filtrazione acque da microinquinanti;
- Predisposizione dell'offerta in mercati di nicchia e/o emergenti sia nazionali che europei.

Lavorare in rete richiede infatti alle imprese la definizione di obiettivi chiari e la capacità di perseguirli, formando i project manager su tutti i punti "critici" della vita di un progetto di rete, dalla gestione dell'idea di progetto, da condividere tra più soggetti, alla capacità di co-progettazione con il cliente, fino ai modelli di interrelazione con i consumatori e clienti finali.

Gli strumenti individuati sono pertanto fondamentali per poter fornire risultati misurabili e accessibili. Tra questi DESTE ha identificato il proprio modo di operare

tramite:

- Scouting di tecnologie specifiche nel campo della gestione delle acque e produzione di energia da fonti rinnovabili
- Sviluppo di prototipi con accesso a bandi di finanziamento regionali
- Utilizzo di strutture di ricerca e strumenti come Spinner e Tecnopoli
 - Formazione sul project management
 - Investimento su Business Manager che possano portare tangibili risultati commerciali a breve periodo e riducendo il "time to market".



DESTE è già operativa

La sfida comune è anche quella di poter affrontare problematiche di esigenza pubblica come, per esempio, la ricostruzione post-terremoto, ricercando e proponendo nuove soluzioni tecnologiche in grado di soddisfare le esigenze della sicurezza antisismica, dell'efficienza energetica con utilizzo dei combustibili alternativi e della sostenibilità ambientale.

Sono infatti 5 i neo laureati assunti da gennaio 2013 da DESTE che, affiancati alle organizzazioni delle imprese già esistenti, svilupperanno progetti di ricerca che possano contribuire a creare un futuro sostenibile. Sono due le linee di ricerca definite strategiche, la prima, denominata **DESTE Panel**, si prefigge lo sviluppo di componenti edilizi con specifiche caratteristiche di isolamento termo-acustico e l'alloggiamento di strati tecnologici con diverse geometrie quali celle fotovoltaiche di ultima generazione. Il **secondo progetto** si propone di sviluppare tecnologie nel campo della depurazione dei reflui acquosi da scarichi civili ed ospedalieri che possono contenere microinquinanti emergenti. I 5 giovani neolaureati si affiancano al resto dell'organizzazione.

Deste punta ai giovani che possono contribuire ad uno sviluppo imprenditoriale e innovativo di rilievo. In particolare DESTE, nella sua organizzazione di circa 40 tra impiegati e soci collaboratori, ha impiegati 10 giovani laureati con età inferiore ai 30 anni e con prevalenza femminile.